

INUDI PERÚ



INSTITUTO UNIVERSITARIO DE INNOVACIÓN
CIENCIA Y TECNOLOGÍA

GESTIÓN MUNICIPAL Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Froy Solís-Luis
Carlos Berrocal-Gutarra

DOI : [10.35622/inudi.b.100](https://doi.org/10.35622/inudi.b.100)



Gestión municipal y los objetivos de desarrollo sostenible (ODS)

DOI: <https://doi.org/10.35622/inudi.b.100>

Froy Solís-Luis

<https://orcid.org/0000-0002-4870-714X>
froysl@uncp.edu.pe

Carlos Berrocal-Gutarra

<https://orcid.org/0000-0003-1636-6341>
kalosberrocal@gmail.com



Gestión municipal y los objetivos de desarrollo sostenible (ODS)

Froy Solís Luis
Carlos Armando Berrocal Gutarra
(Autores)

Publicado en:
Puno, junio del 2023

ISBN: 978-612-5069-90-0 (PDF)
Hecho el depósito legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2023-04492
DOI: <https://doi.org/10.35622/inudi.b.100>
Categoría: Libro producto de investigación científica

Jefe del Fondo editorial: Wilson Sucari
Editores: Wilson Sucari / Patty Aza / Antonio Flores
Corrección de estilo: Antonio Flores
Diseño de portada: Antonio Flores

Editorial: Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C.
Urb. Ciudad Jardín Mz. B3 Lt. 2, Puno - Perú
RUC: 20608044818
Email : editorial@inudi.edu.pe / info@inudi.edu.pe
Teléfono: +51 973668341
Sitio web: <https://editorial.inudi.edu.pe>

Publicado en Perú / Posted in Peru



Esta obra está bajo una licencia internacional Creative Commons Atribución 4.0.

Evaluación de contenido: Esta obra ha sido evaluada por pares doble ciego, aprobada por el Consejo Editorial del Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú y editada bajo procedimientos que garantizan su normalización.

Los autores son moral y legalmente responsables de la información expresada en este libro, así como del respeto a los derechos de autor; por lo tanto, no comprometen en ningún sentido a la editorial.

Declaración conflictos de interés:
Los autores de esta publicación declaran la inexistencia de conflictos de interés de cualquier índole con instituciones o asociaciones comerciales.

Publicación financiada por los propios autores. Este libro es resultado de la investigación "Relación entre la gestión municipal y los objetivos de desarrollo sostenible en el distrito del Tambo - 2022".

Contenido

SINOPSIS	5
ABSTRACT	6
INTRODUCCIÓN	7
CAPÍTULO I	
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
1.1 Antecedentes investigativos.....	10
1.2 Desarrollo sostenible	12
1.3 ODS a nivel local.....	15
1.4 Utopía de la sostenibilidad.....	16
CAPÍTULO II	
GESTIÓN MUNICIPAL	
2.1 Gestión municipal.....	20
2.2 Factores ejes de la gestión pública.....	21
2.3 Limitaciones en la gestión pública	23
2.4 Diferencias de aporte al desarrollo sostenible entre la gestión pública y la gestión privada	25
2.5 Lineamientos de gestión municipal en el Perú	28
CAPITULO III	
DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN	
3.1 Título de la investigación	32
3.2 Justificación de la investigación	32
3.3 Método, diseño y tipo de investigación	32
3.4 Resultados.....	34
CAPÍTULO IV	
CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES Y REFLEXIONES	
4.1 Conclusiones	60
4.2 Recomendaciones	61
4.3 Reflexiones.....	61
BIBLIOGRAFÍA	63
ANEXOS	65

SINOPSIS

El libro es una adaptación de una investigación presentada a la Universidad Nacional del Centro del Perú, cuyo objetivo fue determinar cómo se relaciona la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo, Huancayo (Perú) con los ODS. La investigación fue de enfoque cuantitativo, de tipo básico, descriptivo, de diseño correlacional, no experimental, la muestra la constituyen 17 funcionarios del municipio estudiado. Se identificó una mala gestión de acuerdo a los funcionarios con una vinculación regular o media con los ODS. Además, esta incidencia en el aspecto social la incidencia es en un nivel medio (64.7%), en el aspecto ambiental se observó la incidencia en un nivel bajo y medio (41.2%), en el aspecto económico (64.7%) en un nivel medio e institucional en un nivel bajo con (52.9%). Se concluye que la gestión municipal del distrito estudiado se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible en el año 2022.

Palabras clave: gestión municipal, sostenibilidad, objetivos de desarrollo sostenible.

ABSTRACT

The book is an adaptation of an investigation presented to the National University of Central Peru, whose objective was to determine how the municipal management of the District Municipality of El Tambo, Huancayo (Peru) is related to the SDGs. The research was of a quantitative approach, of a basic, descriptive type, of a correlational, non-experimental design, the sample is made up of 17 officials of the studied municipality. Mismanagement was identified according to officials with a regular or medium relationship with the SDGs. In addition, this incidence in the social aspect the incidence is at a medium level (64.7%), in the environmental aspect the incidence was observed at a low and medium level (41.2%), in the economic aspect (64.7%) at a level medium and institutional at a low level with (52.9%). It is concluded that the municipal management of the district studied is directly and significantly related to the objectives of sustainable development in the year 2022.

Keywords: municipal management, sustainability, sustainable development goals.

INTRODUCCIÓN

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son una iniciativa global impulsada por las Naciones Unidas, diseñada para abordar los desafíos más apremiantes que enfrenta nuestro mundo en la actualidad. Estos objetivos fueron establecidos en 2015 como una continuación de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, con el fin de promover un desarrollo sostenible en todas sus dimensiones: económica, social y ambiental.

El principal objetivo de los ODS es lograr un futuro mejor y más sostenible para todos, erradicando la pobreza, protegiendo el planeta y asegurando la prosperidad para las generaciones presentes y futuras. Los ODS constan de 17 metas interconectadas que abarcan una amplia gama de áreas, incluyendo la reducción de la pobreza, el acceso a la educación de calidad, la igualdad de género, la promoción de la salud y el bienestar, la acción climática y la conservación de los ecosistemas, entre otros.

Cada uno de los ODS es importante por sí mismo, pero también está estrechamente relacionado con los demás, lo que subraya la necesidad de un enfoque integrado y holístico para abordar los problemas globales. Además, los ODS reconocen que el desarrollo sostenible no puede lograrse únicamente a través de la acción gubernamental, sino que requiere la participación activa y la colaboración de diversos actores, incluyendo gobiernos, sociedad civil, sector privado y ciudadanos en general.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible representan un llamado a la acción para enfrentar los retos globales más apremiantes y construir un mundo más justo, inclusivo y sostenible. Al enfocarse en la interconexión de los problemas y promover soluciones integradas, los ODS nos brindan una hoja de ruta para transformar nuestra sociedad y asegurar un futuro mejor para todos.

De esta forma, los ODS constituyen un gran porcentaje de la mayoría de las agendas políticas de las ciudades. Cuando se alinean con los marcos y las prioridades de planificación del desarrollo existentes, estos objetivos pueden

mejorar las consecuencias del desarrollo y facilitar recursos añadidos a los municipios distritales. El distrito de El Tambo, Huancayo no es ajeno a la incorporación de los ODS en los programas gubernamentales, por lo que saber qué piensan los funcionarios sobre la inclusión es esencial para abordar qué ODS están incluidos en el Plan de Desarrollo en articulación con el país 2016-2030. Los planes del distrito de El Tambo, hasta la actualidad priorizan planes de desarrollo de la ciudad para cumplir con las expectativas de sostenibilidad.



CAPÍTULO I
OBJETIVOS DE DESARROLLO
SOSTENIBLE

1.1 Antecedentes investigativos

Vargas y Li (2020) se plantearon analizar métodos, metodologías y estrategias de planificación regional para abordar responsabilidades basadas en patrones de desarrollo específicos de Costa Rica. La metodología empleada es de tipo básico, descriptivo. La muestra la constituyen 15 municipalidades distribuidas en 7 provincias a lo largo del país de Costa Rica. Teniendo como resultado que se presenta el desconocimiento de los ODS en el marco de desarrollo sostenible, por lo que tanto los actores estratégicos, tratados, la planificación, instrumentos a futuro y el consenso de perspectivas de desarrollo. Concluyendo que los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son el resultado de una compleja serie de acuerdos políticos promovidos por la Organización de las Naciones Unidas. Sin embargo, su implementación se ve afectada por las disparidades políticas y normativas que existen en la toma de decisiones y compromisos políticos claros. En Costa Rica, específicamente, se enfrenta el desafío de vincular las necesidades locales con las características institucionales nacionales al momento de implementar una agenda de desarrollo que se oriente de lo político a lo local. Esta falta de relación plantea un reto significativo en el proceso de implementación de la agenda de desarrollo en el país.

Aguirre (2020) realizó un estudio para apoyar los informes voluntarios de Costa Rica mediante la publicación de informes de los gobiernos locales en el Foro de Políticas de Desarrollo Sostenible sobre cómo las ciudades de Costa Rica pueden ayudar a alcanzar sus Objetivos de Desarrollo Sostenible. La metodología empleada, es de tipo descriptiva y exploratoria, la muestra lo conforman 81 municipalidades y 8 consejos municipales, con enfoque cualitativo con elementos cuantitativos. Teniendo como resultado existen políticas desarrolladas bajo un contexto institucional, además de iniciativas de los propios para la implementación de los ODS, obteniendo que solo el 43% de municipalidades del país conocen sobre la agenda 2030, que el 29% no ha recibido formación sobre que es la agenda 2030 y la instalación de los ODS. Por ello concluyen enfatizando la urgente necesidad de fortalecer la demanda de los gobiernos locales y sus agencias en la difusión de la Agenda 2030 y en la implementación de medidas

que permitan acelerar los Objetivos de Desarrollo Sostenible en cada región y en el país

Lizama et al. (2020) buscó evaluar la adecuación del Plan de Desarrollo Comunitario (PDM) como una herramienta de planificación estratégica que cuenta con una fuerte capacidad institucional y permite contribuir a la mejora de la gobernanza comunitaria para promover el desarrollo sostenible a nivel local. Con un diseño metodológico científico, con enfoque cualitativo, se utilizan análisis y evidencia documental, la muestra constituyente de los municipios de Cárdenas, Cunduacán, Huimanguillo y Paraíso. Los resultados demostraron que la política de planificación del desarrollo sostenible en el ámbito municipal a través de los Planes Municipales de Desarrollo no era suficiente para lograr el desarrollo sostenible. El escenario de gobierno mostró una arquitectura institucional débil debido a la mala planificación municipal y la baja capacidad institucional en las sedes de gobierno. El primer paso hacia la comprensión de los entornos en los que se aplican herramientas de planificación estratégica destinadas a fortalecer las instituciones municipales fue el reconocimiento de sus debilidades institucionales. El objetivo de este enfoque es crear, desarrollar o consolidar capacidades institucionales en dicho ámbito. Finalmente, los municipios del país deben ser considerados globalmente, los problemas sociales, expectativas, necesidades, potencialidades y posibilidades deben ser verificados en un diagnóstico, planificación y evaluación para el compromiso de la sociedad real y su participación. La confianza perdida en los gobiernos locales, estatales y federales, independientemente del color de la piel, los promotores más importantes del desarrollo sostenible, solo puede restaurarse.

Fernández (2017) se propuso analizar cómo incorporar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas 2016-2030 al Plan de Desarrollo del Municipio de Soacha 2016-2019. De diseño metodológico, de tipo aplicada, de diseño correlacional, de nivel descriptivo. Los resultados a los que arriba son: el estudio aporta con a la formulación de planes de desarrollo los cuales pueden ser aplicado en periodos de gobierno. Concluyendo que, la administración

municipal de Soacha, tiene en un 46% exclusión frente a los ODS, mostrándose así la administración municipal insuficiente la cual no responde al progreso local con documentos normativos e instrumentos relacionados a la gestión de planificación.

Recalde (2020) se planteó por objetivo analizar los progresos de los ODS en el municipio de Villa Elisa, Paraguay; de acuerdo al PDM vigente 2016-2026. Los resultados arribados señalan que los planes de desarrollo municipal son muy generales, puesto que no contienen proyectos, líneas estratégicas, las acciones a ser desarrolladas y el plan de inversiones orientados al cumplimiento de los ODS. Concluyendo que el plan que presenta hasta la actualidad el municipio de Villa Elisa es muy básico ya que no presentan metas planteadas para contribuir con los ODS este se debe a la burocracia que presenta la gestión para cumplir con las exigencias establecidas que debe cumplir el municipio como este representante de la ciudadanía.

Navarro y Allpas (2018) analizaron la relación entre el gobierno local y saneamiento y agua potable en el Perú para el período 2012-2017. De diseño metodológico, científico, de enfoque cuantitativo, diseño correlacional. Concluyeron que por cada 10% de aumento en el índice de gestión, la probabilidad de utilizar los servicios de salud aumenta en un 2,5% para la tecnología 1 y en un 3% para la tecnología 2. Este estudio también examina los factores que fortalecen la gestión de la ciudad, incluida la inclusión local. El acceso del gobierno independiente a la salud es mayor para ambas tecnologías, 63% y 7% para Tecnología 1, 67% y 10% para Tecnología 2. Asimismo, IGM es más costosa (0.32) o leyes relativas (0, 24).

1.2 Desarrollo sostenible

En este apartado se mencionan el papel que tiene que cumplir los municipios para integrar los ODS en sus gestiones ediles, considerando las necesidades de los municipios. Para ello es necesario conocer que es el desarrollo sostenible busca satisfacer las necesidades actuales sin poner en riesgo la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer las suyas propias. Se ha establecido como el

principio fundamental para el desarrollo global a largo plazo. Este enfoque se basa en tres pilares fundamentales y busca alcanzar de manera equilibrada el desarrollo económico, el desarrollo social y la preservación del medio ambiente (SERNANP, 2021).

El desarrollo sostenible es un concepto ampliamente estudiado y discutido en el ámbito académico. Desde una perspectiva académica, el desarrollo sostenible se entiende como un enfoque interdisciplinario que busca abordar los desafíos socioeconómicos y ambientales con el objetivo de lograr un equilibrio entre el crecimiento económico, la equidad social y la protección del medio ambiente.

En el contexto académico, el desarrollo sostenible implica una evaluación crítica de las prácticas actuales de desarrollo y la búsqueda de alternativas que sean socialmente justas, económicamente viables y respetuosas con el medio ambiente. Esta perspectiva se basa en la comprensión de que los sistemas sociales, económicos y ambientales están interconectados y que cualquier acción o política debe considerar estas interrelaciones.

El estudio del desarrollo sostenible abarca diversas disciplinas académicas, como la economía, la sociología, la ciencia política, la ecología, la geografía, la ingeniería y muchas otras. Los académicos y expertos en desarrollo sostenible investigan y analizan temas como la gestión sostenible de los recursos naturales, la gobernanza ambiental, la justicia social, la equidad de género, la mitigación y adaptación al cambio climático, la seguridad alimentaria, la energía renovable, entre otros.

La academia desempeña un papel fundamental en la generación de conocimiento, la investigación y el análisis crítico de las políticas y prácticas relacionadas con el desarrollo sostenible. A través de la investigación académica, se buscan soluciones innovadoras, se identifican mejores prácticas y se proporcionan recomendaciones basadas en evidencias para informar la toma de decisiones tanto a nivel local como global (Aguirre, 2020).

La sostenibilidad implica un enfoque interdisciplinario que busca comprender y abordar los desafíos socioeconómicos y ambientales de manera equilibrada. La investigación y el análisis académico desempeñan un papel crucial en la generación de conocimiento y en la formulación de políticas y prácticas que promuevan un desarrollo sostenible a largo plazo.

La sostenibilidad se refiere a la capacidad de mantener un equilibrio saludable y duradero en los sistemas sociales, económicos y ambientales a lo largo del tiempo. Es un concepto que busca garantizar la satisfacción de las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades.

En términos ambientales, la sostenibilidad implica la conservación y el uso responsable de los recursos naturales, la protección de la biodiversidad y la preservación de los ecosistemas. Esto implica evitar el agotamiento de los recursos naturales y reducir al mínimo los impactos negativos en el medio ambiente.

Desde una perspectiva social, la sostenibilidad busca promover la equidad, la justicia social y el respeto por los derechos humanos. Esto implica garantizar que todas las personas tengan acceso a servicios básicos como agua potable, alimentos, vivienda, educación y atención médica, así como oportunidades de desarrollo y participación en la toma de decisiones.

Para Aguirre (2020) en el ámbito económico, la sostenibilidad implica la adopción de prácticas económicas que sean viables a largo plazo y que generen beneficios sociales y ambientales. Esto incluye promover modelos de negocio responsables, fomentar la economía circular, invertir en energías renovables y apoyar el desarrollo económico local.

La sostenibilidad se basa en la idea de equilibrio y armonía entre los aspectos social, económico y ambiental. Busca garantizar que las necesidades actuales se satisfagan de manera justa y responsable, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades. La sostenibilidad es

un principio fundamental para abordar los desafíos globales y construir un futuro más justo, equitativo y sostenible.

La problemática de la sostenibilidad en el mundo moderno es un tema crítico que requiere atención y acción inmediata. A medida que la población mundial sigue creciendo y la demanda de recursos naturales aumenta, se ha vuelto cada vez más difícil garantizar el acceso a fuentes de energía asequibles, confiables y sostenibles para todos.

El Objetivo 7 de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas destaca la importancia de garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos. Sin embargo, este objetivo sigue siendo un gran desafío para muchos países y comunidades debido a la falta de recursos y la infraestructura necesaria para implementar medidas sostenibles.

Además, el desarrollo urbano y la industrialización también generan desafíos para la sostenibilidad. Las ciudades modernas a menudo experimentan problemas ambientales, como la contaminación del aire y del agua, y la emisión de gases de efecto invernadero que contribuyen al cambio climático (Lizama et al., 2020).

En conclusión, la sostenibilidad es un desafío crítico en el mundo moderno y requiere un enfoque holístico y colaborativo para abordar adecuadamente los problemas ambientales, sociales y económicos. Es necesario tomar medidas urgentes para garantizar un futuro sostenible para las generaciones futuras.

1.3 ODS a nivel local

De acuerdo con Kanuri et al. (2022) se entiende la adaptación de los ODS en los gobiernos locales inicia con la concientización en actores directamente relacionados, priorizando el desarrollo sostenible en la gobernanza.

Esto se inicia con la acción eficaz y decisiva del gobierno para el cumplimiento de la agenda 2030, esta acción se lleva a cabo con la presencia de los dirigentes locales los cuales deben construir una agenda practica y útil para promover la

prosperidad, inclusión social, resiliencia y sostenibilidad ambiental, para ello se deben seguir 4 estrategias que llevaran a incluir los ODS en el gobierno local:

- Iniciar un proceso inclusivo y participativo.
- Fijar la agenda local de los ODS.
- Planificar la implementación de los ODS.
- Monitoreo y evaluación.

Las ODS en la gestión de gobiernos locales depende del liderazgo, de rendir cuentas, unificación y ajuste de los objetivos mundiales en el contexto local, con la participación de partes interesadas que serán capaces de conducir el proceso de implementación para ello la gobernanza se debe caracterizar de la siguiente manera:

- Alto liderazgo político.
- Integración de estructuras de gobierno local.
- Enlace y coordinación interministerial.
- Participación de organizaciones no estatales.
- Responsabilidad.

La implementación de los ODS a nivel local debe ser específica al contexto, en función de las necesidades específicas de la ciudad o región, y teniendo en cuenta las responsabilidades de los gobiernos locales en cada región. Los gobiernos locales, junto con la sociedad civil y otras partes interesadas, deben dar forma a las agendas locales de desarrollo sostenible a través de un proceso de selección, alineación y priorización de objetivos e indicadores globales.

1.4 Utopía de la sostenibilidad

Según Menoyo (2015) la utopía de la sostenibilidad es un concepto que describe una visión ideal y aspiracional de cómo podría ser un futuro en el que logremos un equilibrio armonioso entre el bienestar humano, el desarrollo económico y la preservación del medio ambiente. Representa una sociedad en la que se satisfacen las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer las suyas propias.

En esta utopía, la sostenibilidad se convierte en el principio rector de todas nuestras decisiones y acciones. Se basa en la comprensión de que estamos interconectados con la naturaleza y que dependemos de los servicios ecosistémicos que proporciona, como el suministro de agua limpia, el aire puro, la fertilidad del suelo y la biodiversidad. Por lo tanto, en esta utopía, nos esforzamos por proteger y restaurar los ecosistemas, promoviendo prácticas de conservación y uso responsable de los recursos naturales (Vargas & Li, 2020).

En esta sociedad utópica, la economía se redefine para ser compatible con los límites del planeta y los principios de la sostenibilidad. Se fomenta la economía circular, en la que los productos y materiales se reciclan y reutilizan en lugar de ser desechados, reduciendo así la generación de residuos y minimizando la extracción de recursos. Se promueve el uso de energías renovables y se adoptan tecnologías limpias y eficientes para reducir la huella ambiental de nuestras actividades económicas.

La utopía de la sostenibilidad también se caracteriza por una justicia social y equidad. Se eliminan las desigualdades sociales y se garantiza el acceso igualitario a oportunidades de educación, salud, vivienda y empleo digno. Se valora y respeta la diversidad cultural, étnica y de género, y se promueve la participación activa de todas las personas en la toma de decisiones que afectan sus vidas y entornos.

En esta sociedad utópica, la educación juega un papel fundamental. Se fomenta una educación que promueva la conciencia ambiental, la ética y la responsabilidad social. Se enseña a las generaciones futuras sobre la importancia de la sostenibilidad y se les brinda las habilidades necesarias para abordar los desafíos actuales y futuros de manera creativa e innovadora.

La utopía de la sostenibilidad no es solo un sueño inalcanzable, sino un horizonte al que debemos aspirar y trabajar para lograrlo. Requiere la colaboración y el compromiso de todos los actores de la sociedad, incluyendo gobiernos, empresas, organizaciones no gubernamentales y ciudadanos individuales. Cada uno de nosotros tiene un papel que desempeñar en la construcción de esta utopía, ya sea

a través de cambios en nuestro estilo de vida, la promoción de políticas sostenibles o la participación en iniciativas locales (Menoyo, 2015).

Es así que la utopía de la sostenibilidad representa una visión de un mundo en el que vivimos en armonía con la naturaleza, donde la justicia social prevalece y donde las necesidades presentes se satisfacen sin comprometer el futuro. Aunque puede parecer un ideal lejano, es un objetivo hacia el cual debemos esforzarnos, trabajando juntos para construir un futuro sostenible y deseable para las generaciones venideras.



CAPÍTULO II

GESTIÓN MUNICIPAL

2.1 Gestión municipal

De acuerdo con SISMAP (2016) la gestión se define como las actividades y los resultados de la administración. Por lo tanto, la economía de la ciudad puede entenderse como nada más que la organización y gestión de los recursos de la ciudad. El concepto de "gestión municipal" se refiere a un conjunto de procesos que implican el análisis, la toma de decisiones, la organización y el control de actividades relacionadas con la formulación e implementación de políticas públicas en el ámbito local. El objetivo principal de este concepto es promover el ordenamiento del territorio y mejorar la calidad de vida de los habitantes de una comunidad. En este sentido, la gestión municipal implica un proceso continuo que busca optimizar el uso de los recursos y garantizar la sostenibilidad a largo plazo de las políticas públicas municipales.

La gestión municipal es la tarea colectiva de mejorar las condiciones económicas, sociales, humanas, materiales y culturales de las ciudades y sus habitantes, haciéndolas económicamente justas, políticamente viables, administrativamente eficientes y ambientalmente sostenibles. Todo se basa en un proceso eficiente y eficaz de planificación y gestión de los recursos urbanos, con una visión de desarrollo.

Claramente, la gestión municipal implica una serie de acciones llevadas a cabo por las entidades municipales para lograr los objetivos y metas establecidos en la planificación de programas de trabajo. Esto se logra mediante la administración y coordinación de los recursos disponibles en un territorio. En general, la gestión municipal se refiere a la gestión de diversas funciones de recursos para proporcionar a los distintos sectores de la población los satisfactores necesarios para sus diferentes necesidades de bienes de consumo colectivo. Una visión clara de la gestión municipal implica un enfoque integrado que fomenta un uso eficiente y eficaz de los recursos.

La gestión de un municipio debe incluir la gestión eficaz de los servicios de la ciudad, estableciendo un compromiso con el desarrollo local, integrando capacidades al proceso de capacitación de la ciudad, desarrollando procesos de

gestión financiera y presupuestación transparente y eficiente, determinando el grado de control del municipio, permitiendo la planificación y organización del eje de gobierno urbano para administrar bien y legitimar las actividades del gobierno, etc. ciudadanos para ejercer el control social. Finalmente, evaluar la calidad de la producción y entrega a los pobladores (Villanueva, 2015). La economía de la ciudad se basa en los siguientes principios:

- Eficiencia, eficacia, calidad y calidad de un órgano de gobierno que busca desarrollar el desarrollo interno de la entidad municipal y presentarlo a la población de acuerdo a las características de los servicios que presta la entidad.
- Un espacio de participación ciudadana, entendido como un conjunto de acciones o iniciativas encaminadas a promover el desarrollo local, la democracia participativa y el control social.
- Piense estratégicamente, encuentre la capacidad de predecir eventos, visualizar destinos y construir destinos.
- Transparencia, hace posible la democracia, la hace confiable y crea confianza en la administración de la ciudad.
- Descentralización y participación, ya que son dos elementos esenciales de reciprocidad y participación efectiva de los ciudadanos en los asuntos de la ciudad.
- Base de información y plataforma de información y publicidad de las acciones del gobierno de la ciudad con un enfoque proactivo.

2.2 Factores ejes de la gestión pública

La gestión pública local implica la administración y dirección de los asuntos públicos a nivel local, a cargo de los gobiernos municipales y las autoridades locales (Yerrén, 2022). Los factores más importantes que influyen en la gestión pública local son los siguientes:

- **Participación ciudadana:** La participación activa y significativa de los ciudadanos es fundamental para una gestión pública eficaz. Los gobiernos locales deben fomentar la participación de la comunidad en la toma de

decisiones, a través de consultas públicas, audiencias, consejos locales u otros mecanismos que permitan la colaboración entre los ciudadanos y las autoridades locales.

- **Transparencia y rendición de cuentas:** La transparencia en la gestión pública local implica que las acciones, los procesos y la información sean accesibles y comprensibles para los ciudadanos. Además, los gobiernos locales deben rendir cuentas sobre su desempeño y resultados, garantizando la responsabilidad de los funcionarios públicos y la confianza de la comunidad.
- **Planificación estratégica:** La planificación estratégica es esencial para establecer metas, objetivos y acciones a largo plazo en la gestión pública local. Los planes estratégicos permiten una gestión más eficiente y efectiva al identificar las prioridades, asignar recursos de manera adecuada y coordinar las diversas actividades en función de los objetivos establecidos.
- **Gestión financiera y presupuestaria:** La gestión adecuada de los recursos financieros es un factor crítico en la gestión pública local. Esto implica una administración responsable de los ingresos y gastos, la elaboración de presupuestos realistas, la evaluación de costos y beneficios, así como la implementación de mecanismos de control y auditoría para garantizar el uso eficiente y transparente de los recursos públicos.
- **Desarrollo económico local:** La promoción del desarrollo económico local es un aspecto importante de la gestión pública a nivel local. Los gobiernos locales pueden implementar políticas y programas que fomenten la inversión, el emprendimiento, la generación de empleo, la diversificación económica y el desarrollo de infraestructuras necesarias para impulsar el crecimiento económico sostenible en la comunidad.
- **Servicios públicos y calidad de vida:** La prestación de servicios públicos eficientes y de calidad es un factor clave en la gestión pública local. Esto incluye la provisión de servicios esenciales como agua potable, saneamiento, transporte, educación, salud, seguridad pública, entre otros.

Los gobiernos locales deben asegurar que estos servicios sean accesibles, equitativos y respondan a las necesidades de la comunidad.

- **Colaboración intersectorial y cooperación regional:** La gestión pública local implica la colaboración y la cooperación con otros actores, tanto a nivel local como regional. Esto puede incluir alianzas con el sector privado, organizaciones no gubernamentales, instituciones educativas y otros gobiernos locales, con el objetivo de abordar desafíos comunes, compartir recursos y experiencias, y promover el desarrollo sostenible a nivel local y regional.

Estos factores, entre otros, son fundamentales para una gestión pública local efectiva y orientada al bienestar de la comunidad. La combinación adecuada de estos elementos puede contribuir al desarrollo sostenible, la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos y la construcción de comunidades fuertes y resilientes.

2.3 Limitaciones en la gestión pública

Para Yerrén (2022) la gestión pública se refiere a la administración de los asuntos públicos y la toma de decisiones en el ámbito gubernamental, mientras que la gestión privada se centra en la administración de empresas y organizaciones privadas. Ambas formas de gestión tienen características y limitaciones distintas. A continuación, se detallan algunas de las limitaciones comunes de la gestión pública en comparación con la gestión privada:

- **Burocracia y rigidez:** La gestión pública a menudo se enfrenta a la rigidez y la burocracia, lo que dificulta la toma de decisiones rápidas y la implementación eficiente de políticas y programas. Los procesos y procedimientos burocráticos pueden ser lentos y complejos, lo que limita la capacidad de respuesta y adaptación a los cambios del entorno.
- **Falta de incentivos y competencia:** A diferencia de la gestión privada, donde la competencia y los incentivos económicos pueden impulsar la eficiencia y la innovación, la gestión pública a menudo carece de estos estímulos. La falta de competencia y recompensas basadas en el

desempeño puede llevar a una menor motivación y rendimiento en algunos casos.

- **Presión política y ciclos electorales:** La gestión pública está sujeta a la presión política y los ciclos electorales, lo que puede influir en la toma de decisiones. Los cambios en la administración y las prioridades políticas pueden generar inconsistencias y falta de continuidad en las políticas y programas a largo plazo, lo que dificulta la planificación estratégica y la implementación efectiva.
- **Limitaciones presupuestarias:** La gestión pública está sujeta a restricciones presupuestarias y depende de la asignación de recursos por parte del gobierno. Esto puede limitar la capacidad de financiar iniciativas y proyectos de manera flexible y eficiente, lo que puede afectar la calidad y el alcance de los servicios públicos ofrecidos.
- **Rendición de cuentas y transparencia:** Aunque la gestión pública tiene mecanismos de rendición de cuentas y transparencia, a menudo enfrenta desafíos en comparación con la gestión privada. Los procesos de toma de decisiones en la gestión pública pueden ser más opacos y menos accesibles para el escrutinio público, lo que puede dificultar la rendición de cuentas y la confianza ciudadana.
- **Enfoque múltiple y diversidad de intereses:** La gestión pública debe abordar una amplia gama de intereses y necesidades de la sociedad, lo que puede dificultar la toma de decisiones consensuadas y la implementación de políticas efectivas. La gestión privada, por otro lado, puede tener un enfoque más enfocado y orientado a los objetivos específicos de una organización privada.

A pesar de estas limitaciones, es importante tener en cuenta que la gestión pública también tiene ventajas y beneficios únicos, como la responsabilidad y el deber de garantizar el bienestar público, la equidad y la justicia social. La gestión pública y privada pueden complementarse entre sí, y la colaboración entre ambos sectores puede conducir a soluciones más efectivas y sostenibles para los desafíos socioeconómicos y ambientales que enfrentamos (Villanueva, 2015).

2.4 Diferencias de aporte al desarrollo sostenible entre la gestión pública y la gestión privada

La gestión pública local desempeña un papel fundamental en el desarrollo de una localidad en diversos aspectos. La gestión pública local debería estar orientada al desarrollo sostenible abordando los siguientes aspectos:

- **Planificación y ordenamiento territorial:** La gestión pública local es responsable de la planificación y el ordenamiento territorial, lo que implica la definición de políticas y estrategias para el desarrollo urbano y rural de una localidad. Esto incluye la identificación de zonas para vivienda, comercio, industria y áreas verdes, así como la regulación del uso del suelo. Una planificación adecuada contribuye al crecimiento sostenible, la calidad de vida de los ciudadanos y la protección del medio ambiente.
- **Prestación de servicios públicos:** La gestión pública local es responsable de la prestación de servicios públicos esenciales, como agua potable, saneamiento, transporte, educación, salud, seguridad pública y gestión de residuos. Estos servicios son fundamentales para el bienestar de la comunidad y contribuyen al desarrollo humano, la equidad y la cohesión social.
- **Fomento del desarrollo económico local:** La gestión pública local puede promover el desarrollo económico mediante la implementación de políticas y programas que fomenten la inversión, el emprendimiento y la creación de empleo. Esto incluye la facilitación de trámites administrativos, el apoyo a pequeñas y medianas empresas, la promoción del turismo local y la creación de un entorno propicio para la actividad económica.
- **Desarrollo de infraestructuras:** La gestión pública local juega un papel importante en el desarrollo de infraestructuras básicas, como carreteras, puentes, sistemas de agua y alcantarillado, redes eléctricas y de telecomunicaciones. Estas infraestructuras son fundamentales para el

funcionamiento eficiente de una localidad, el acceso a servicios y el desarrollo económico.

- **Participación ciudadana y gobernanza:** La gestión pública local debe fomentar la participación ciudadana y la gobernanza democrática. Esto implica involucrar a los ciudadanos en la toma de decisiones, promover la transparencia y la rendición de cuentas, y fortalecer la capacidad de la comunidad para influir en las políticas y programas locales. Una gestión pública participativa y transparente contribuye a la legitimidad y eficacia de las acciones gubernamentales.
- **Protección del medio ambiente y sostenibilidad:** La gestión pública local tiene la responsabilidad de promover la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible. Esto implica la adopción de políticas y medidas para la conservación de los recursos naturales, la mitigación del cambio climático, la gestión de residuos y la promoción de prácticas sostenibles en los sectores productivos. Una gestión ambientalmente consciente contribuye a la preservación de los ecosistemas locales y al bienestar de las generaciones futuras.

La gestión pública local desempeña un papel clave en el desarrollo de una localidad, abordando múltiples aspectos como la planificación urbana, la prestación de servicios públicos, el fomento del desarrollo económico, la participación ciudadana, la protección del medio ambiente y la promoción de la sostenibilidad. Su contribución es esencial para garantizar un desarrollo equitativo, inclusivo y sostenible en beneficio de la comunidad local.

Sin embargo, la gestión privada puede ofrecer varios aportes al beneficio económico de una localidad en comparación con la gestión pública. Algunos de estos aportes son los siguientes:

- **Eficiencia en la asignación de recursos:** La gestión privada se basa en la eficiencia y la maximización de los recursos disponibles. Las empresas privadas tienden a buscar la rentabilidad y la optimización de costos, lo que puede resultar en una asignación más eficiente de los recursos

económicos. Esto puede llevar a una mayor productividad y generación de riqueza en una localidad, lo que a su vez contribuye al crecimiento económico.

- **Innovación y emprendimiento:** La gestión privada, especialmente en el sector empresarial, tiende a fomentar la innovación y el espíritu emprendedor. Las empresas privadas están motivadas por la búsqueda de oportunidades de mercado y la generación de nuevas ideas y soluciones. Estas innovaciones pueden conducir al desarrollo de nuevos productos, servicios y tecnologías, lo que puede impulsar el crecimiento económico y la creación de empleo en una localidad.
- **Flexibilidad y adaptabilidad:** La gestión privada tiene la capacidad de adaptarse rápidamente a los cambios del entorno y las demandas del mercado. Las empresas privadas pueden responder de manera más ágil a las oportunidades y desafíos económicos, ajustando sus estrategias y operaciones para maximizar su desempeño. Esta flexibilidad puede ser especialmente importante en entornos económicos cambiantes o inciertos.
- **Generación de empleo:** Las empresas privadas son una fuente significativa de empleo en una localidad. La gestión privada puede contribuir a la creación de puestos de trabajo en diversos sectores, lo que beneficia a la comunidad al brindar oportunidades de empleo y reducir la tasa de desempleo. El empleo generado por las empresas privadas no solo genera ingresos para los individuos y las familias, sino que también estimula el consumo local y fortalece la economía local.
- **Inversión y desarrollo de infraestructuras:** La gestión privada puede desempeñar un papel importante en la inversión y el desarrollo de infraestructuras en una localidad. Las empresas privadas pueden invertir en la construcción de instalaciones, como carreteras, puertos, aeropuertos, energía y telecomunicaciones, lo que mejora la calidad de vida de los residentes y crea oportunidades para el comercio y la inversión. Estas inversiones pueden ser cruciales para el desarrollo económico y la competitividad de una localidad.

Es importante destacar que el papel de la gestión privada no debe reemplazar completamente a la gestión pública, ya que ambos sectores desempeñan un papel importante en el desarrollo de una localidad. La colaboración y la coordinación entre ambos sectores pueden generar sinergias y maximizar los beneficios económicos y sociales para la comunidad en su conjunto.

2.5 Lineamientos de gestión municipal en el Perú

Según Tafur-Puerta (2022) la gestión municipal en Perú se rige por diversos lineamientos que buscan promover el desarrollo sostenible, la participación ciudadana y la eficiencia en la administración pública local. Estos lineamientos están establecidos en la Ley Orgánica de Municipalidades y otros marcos normativos.

En primer lugar, la gestión municipal en Perú se basa en la descentralización y autonomía municipal. Esto significa que las municipalidades tienen la responsabilidad de gestionar los asuntos locales y tomar decisiones que beneficien a su comunidad, dentro del marco legal establecido. La descentralización busca fortalecer la participación ciudadana y promover el desarrollo local desde una perspectiva más cercana a la realidad y necesidades de cada localidad.

Además, la gestión municipal en Perú se rige por principios de transparencia y rendición de cuentas. Las municipalidades están obligadas a brindar información pública de manera accesible y oportuna, permitiendo que los ciudadanos conozcan las acciones y decisiones tomadas por sus autoridades. Esto promueve la transparencia en la gestión y permite una mayor vigilancia y control por parte de la ciudadanía.

Otro lineamiento importante es la participación ciudadana. Las municipalidades peruanas deben promover la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones y en la gestión de los asuntos locales. Esto se realiza a través de mecanismos de participación, como audiencias públicas, consejos de coordinación local y otros espacios de diálogo entre la comunidad y las

autoridades municipales. La participación ciudadana busca garantizar que las políticas y acciones municipales reflejen las necesidades y demandas de la población.

Asimismo, la gestión municipal en Perú se enfoca en la eficiencia y la calidad de los servicios públicos. Las municipalidades son responsables de brindar servicios básicos como agua potable, saneamiento, alumbrado público, transporte y gestión de residuos. Se busca que estos servicios sean eficientes, accesibles y de calidad, asegurando el bienestar de los ciudadanos y la mejora de su calidad de vida.

Finalmente, la gestión municipal en Perú tiene como objetivo promover el desarrollo sostenible. Esto implica impulsar un crecimiento económico equitativo y sostenible, protegiendo el medio ambiente y promoviendo la inclusión social. Las municipalidades peruanas deben desarrollar planes y proyectos que consideren criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica, buscando un desarrollo equilibrado y respetuoso con el entorno.

La gestión local tiene como objetivo principal promover el desarrollo y el bienestar de las comunidades a nivel local, garantizando la prestación de servicios públicos, la planificación urbana, la participación ciudadana y la promoción del desarrollo sostenible.

En el Perú, la gestión local está regulada por la Ley Orgánica de Municipalidades, que establece el marco normativo y los lineamientos generales para el funcionamiento de los gobiernos locales. Los gobiernos locales tienen autonomía para tomar decisiones y gestionar los asuntos de su competencia, siempre dentro del marco legal establecido.

Una de las principales responsabilidades de la gestión local en el Perú es la prestación de servicios públicos. Las municipalidades son responsables de brindar servicios básicos como agua potable, saneamiento, alumbrado público, limpieza y gestión de residuos, transporte, entre otros. Estos servicios son

esenciales para el bienestar de la población y el desarrollo de las comunidades locales.

Otro aspecto importante de la gestión local en el Perú es la planificación urbana y rural. Las municipalidades tienen la responsabilidad de planificar y ordenar el territorio, definiendo zonas para vivienda, comercio, industria, áreas verdes, entre otros. Esto implica la elaboración de planes de desarrollo urbano, planes de acondicionamiento territorial y la regulación del uso del suelo, con el objetivo de promover un crecimiento ordenado y sostenible de las ciudades y los territorios rurales.

La participación ciudadana es un elemento clave en la gestión local en el Perú. Las municipalidades están obligadas a promover la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones y la gestión de los asuntos locales. Esto se realiza a través de mecanismos de participación como audiencias públicas, consejos de coordinación local, presupuesto participativo y otros espacios de diálogo entre la comunidad y las autoridades locales. La participación ciudadana busca garantizar que las decisiones y acciones municipales sean inclusivas, transparentes y respondan a las necesidades de la población.

La gestión local en el Perú también tiene como objetivo promover el desarrollo sostenible. Esto implica impulsar un crecimiento económico equitativo y sostenible, proteger el medio ambiente y promover la inclusión social. Las municipalidades deben desarrollar planes y proyectos que consideren criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica, buscando un desarrollo equilibrado y respetuoso con el entorno.



CAPITULO III
DESARROLLO DE LA
INVESTIGACIÓN

3.1 Título de la investigación

“Relación entre la gestión municipal y los objetivos de desarrollo sostenible en el distrito del Tambo - 2022”.

3.2 Justificación de la investigación

La investigación se justifica a nivel teórico, verá información sobre la percepción de los funcionarios sobre las variables propuestas a investigar, objetivos de desarrollo sostenible y gestión municipal desde una perspectiva sociológica que permitirá comprender desde el punto de vista de investigador como se está contribuyendo a al cumplimiento de la variable independiente y así contribuir a futuras investigaciones y a la realización de planes estratégicos del municipio para cumplir la agenda 2030 que no solo compete al gobierno central, sino que debe estar presente en los gobiernos municipales, a nivel práctico, la investigación permitirá conocer la relación de las variables desde perspectiva de los funcionarios, sobre ejes, social, económico, institucional y ambiental que será relevante para traducirlas en planes de desarrollo del municipio y metodológico, para el cumplimiento del objetivo propuesto, se recurrirá a la utilización del método científico, a través del enfoque cuantitativo, para ello se utilizará técnicas específicas del método, el cuestionario elaborado responderá a los problemas propuestos los cuales arrojarán información en base a una escala definida.

3.3 Método, diseño y tipo de investigación

De acuerdo con Hernández et al. (2014) el método científico es una forma de indagación manejado importantemente para generar conocimiento científico. Para que una investigación se llame científica, debe estar basado en la práctica y la comprobación, y sujeto a ciertas reglas de razonamiento de prueba.

Se siguió el enfoque cuantitativo, los métodos cuantitativos se basan en la inferencia y los esquemas lógicos para formular preguntas e hipótesis de investigación para pruebas posteriores. Se le llama pura investigación, teoría o dogma. Su peculiaridad es que se deriva y permanece dentro del marco teórico.

El objetivo es ampliar el conocimiento científico sin compararlo con aspectos prácticos.

El diseño es correlacional, ya que su objetivo es instituir el grado de correlación o relación no causal entre dos o más variables. En esta oportunidad se buscó la relación entre las variables gestión municipal y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Hernández et al., 2014).

Población y muestreo

La población la constituyen, el conjunto de sujetos de los cuales se quiere conocer alguna característica o situación.

La población lo conforman los 38 funcionarios que laboran en las unidades orgánicas de la Municipalidad Distrital de El Tambo.

El muestreo utilizado, es el no probabilístico, por conveniencia. Se realizó la identificación de los principales funcionarios que laboran en las gerencias, sub gerencias y unidades de la municipalidad distrital de El Tambo.

Los 17 funcionarios cuyos cargos fueron encuestados son:

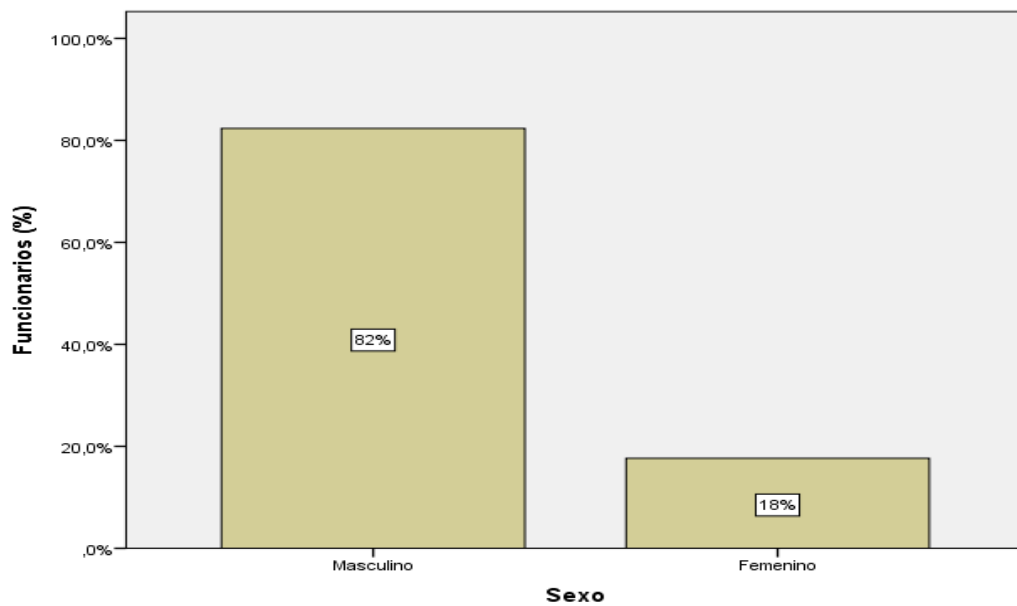
- Gerencia municipal
- Imagen institucional
- Planeamiento y presupuesto
- Recursos humanos
- Contabilidad
- Abastecimiento
- Rentas
- Gerencias de desarrollo económico
- Defensa civil
- Gerencia de seguridad ciudadana
- Gerencia de desarrollo social y ambiental
- Unidad de promoción social
- Sub gerencia de ornato, limpieza pública y medio ambiente

- Sub gerencia de cultura y deporte
- Unidad de atención integral al adulto mayor (CIAM)
- Gerencia de desarrollo urbano rural
- Sub gerencia de obras publicas

3.4 Resultados

Figura 1

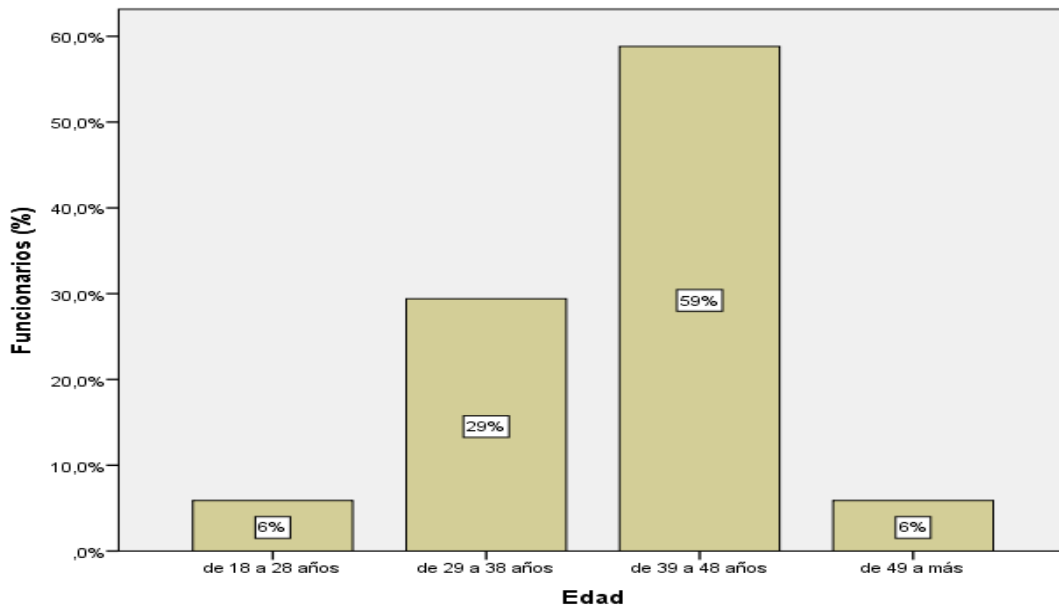
Sexo de los funcionarios encuestados



En la figura 1 sobre el sexo de los funcionarios encuestados, se encontró que el 82% son de sexo masculino y el 18% son de sexo femenino. Estos resultados denotan la predominancia del sexo masculino en los cargos de línea son ocupados por varones en su gran mayoría, caso contrario al sexo femenino.

Figura 2

Edad de los funcionarios encuestados



En la figura 2 sobre la edad de los funcionarios encuestados, se encontró que el 59% de funcionarios tienen entre 39 a 48 años de edad, el 29% entre 29 a 38 años de edad, el 6% tienen entre 18 y 28 años de edad y el 6% presenta de 49 años a más.

Figura 3

Grado de instrucción de los funcionarios encuestados



En la figura 3 sobre el grado de instrucción de los funcionarios encuestados, en su gran mayoría el 76% señalo tener superior universitario y solo el 24% superior técnico, entre esta mayoría se encuentran las carreras profesionales de derecho, psicología, ciencias de la comunicación, economía y contabilidad.

Municipalidad Distrital de El Tambo

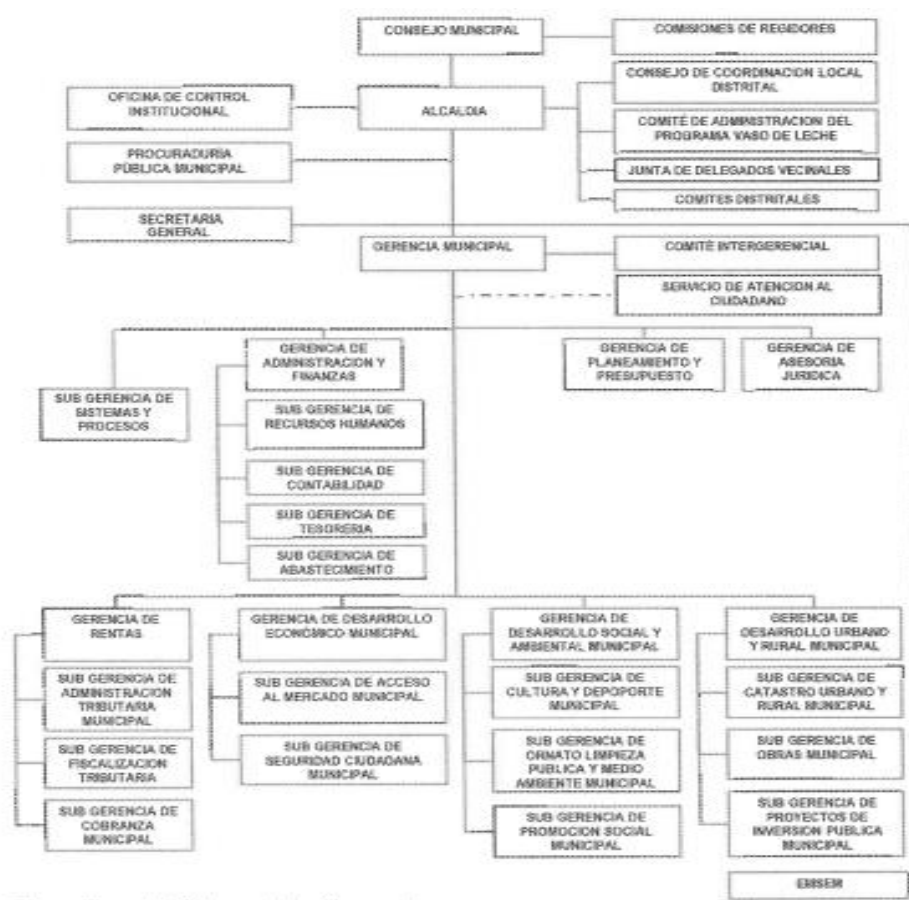
La municipalidad distrital de El Tambo, tiene sustento en el artículo 194 de la Constitución Política del Perú, la que establece que las municipalidades provinciales y distritales son órganos de gobierno local, que muestran autonomía política, económica y administrativa en asuntos de su competencia, siempre bajo la norma de la Ley N°27680 sobre la descentralización del estado. Inmerso a este contexto, se expide la Ley N° 27972 la que establece que los gobiernos locales al ser entidades básicas de organización territorial y canales inmediatos de participación vecinal en los asuntos públicos, tiene por visión el construir una municipalidad que atiende y resuelve las demandas de los ciudadanos, bajo el principio de gobernabilidad, con modernización, eficiencia y eficacia en los servicios públicos de calidad.

Se rige bajo los siguientes valores que se adaptan al crecimiento y desarrollo del distrito: transparencia, identificación institucional, vocación de servicio, honradez, puntualidad, justicia, respeto, lealtad, tolerancia, disciplina, proactividad, idoneidad, participación, solidaridad, eficacia, eficiencia y responsabilidad.

Para una buena gestión la municipalidad se rige de líneas de acción las cuales se detallan bajo su organigrama aprobado por la actual gestión edil.

Figura 4

Organigrama de la Municipalidad Distrital de El Tambo



Fuente: Gerencia de Planeamiento y Presupuesto.

Para el año 2021, la municipalidad se rige bajo ejes de desarrollo, denominados: eje de desarrollo territorial, basado en que sea un distrito ordenado e integrado con infraestructura vial y equipamiento público moderno. El eje de desarrollo económico, donde señalan que el distrito tenga desarrollo económico competitivo, el eje de desarrollo social y medio ambiente, la cual detalla que el distrito cuente con desarrollo humano y social, educación, salud, cultura y saneamiento con medioambiente saludable y uso sustentable de los recursos naturales. Por último, el eje de desarrollo institucional, la cual menciona que el gobierno local democrático transparente que promueve la concertación con la sociedad civil organizada. Estos ejes de presentan en los objetivos de desarrollo planteados en la investigación de la siguiente manera:

Tabla 2

Ejes de gestión municipal relacionados con los ODS

Ejes	Objetivos de desarrollo sostenible	Objetivos
Social	<ul style="list-style-type: none"> • Hambre cero • Buena salud • Educación de calidad • Igualdad de género • Reducción de las desigualdades • Ciudades y comunidades sostenibles • Paz y justicia 	ODS - 2,3,4,5,10,11,16
Económico	<ul style="list-style-type: none"> • Fin a la pobreza • Empleo y crecimiento económico • Innovación e infraestructura • Consumo y producción sostenible 	ODS - 1,8,9,12
Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> • Agua potable y saneamiento • Energías sostenibles • Acción por el clima • Flora y fauna terrestre 	ODS - 6,7,13,15
Institucional	<ul style="list-style-type: none"> • Alianza para el logro de los objetivos 	ODS - 17

Actualmente, los ODS, en el distrito de El Tambo, se pudieron identificar los Objetivos con un mayor grado de cercanía a su cumplimiento el ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas) y el ODS 3 (Salud y bienestar). Para el resto de los

ODS, no existen acciones, planes ni políticas desarrolladas a favor del cumplimiento o contribución.

Gestión municipal relacionada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

A continuación, se les pregunto a los funcionarios, en el marco de la gestión municipal si la municipalidad se encuentra iniciando acciones en favor de los ODS, teniendo como resultado:

Tabla 1

Conocimiento de los funcionarios sobre los ODS

Percepción	Funcionarios	%
Si	14	82.4
No	3	17.6
Total	17	100

En la tabla 3, sobre los resultados de la pregunta ¿conoce o ha escuchado sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible?, los funcionarios respondieron conocer (82.4%) y no conocer un (17.6%).

Tabla 2

Percepción de los funcionarios sobre la incorporación de los ODS en la gestión municipal

Percepción	Funcionarios	%
Si	4	23.5
No	13	76.5
Total	17	100

En la tabla 4, sobre la pregunta en la municipalidad ¿Se han hecho actividades para la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible?, el 76.5% menciono que no se hicieron actividades de ningún tipo, el 23,5% en una minoría mencionaron que sí. De los funcionarios que respondieron que no se realiza

actividades las razones se deben a que, no existe apoyo político (61.5%), por falta de capacitación (30.8%) y falta de apoyo del gobierno regional (7.7%). Y los funcionarios que respondieron si, hubo actividades de sensibilización (25%), capacitación del personal (25%), replanteamiento del plan estratégico (25%), incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible al Plan Operativo y presupuesto anual.

Tabla 3

Percepción de los funcionarios sobre la inclusión de los ODS en los planes municipales

Percepción	Funcionarios	%
Si	9	52.9
No	8	47.1
Total	17	100

En la tabla 5 sobre la pregunta ¿sabe usted que si se debería tener en cuenta los ODS en la formulación del plan de desarrollo municipal? El 52% de funcionarios señalo que sí y el 47.1% respondió que no, esto se debe que, para incentivar algún tipo de contribución, inclusión primero se debe conocer sobre el tema.

Tabla 4

Percepción sobre el destino del presupuesto municipal para la incorporación de los ODS

Percepción	Funcionarios	%
Si	7	41.2
No	10	58.8
Total	17	100

En la tabla 6, sobre la pregunta ¿se debe destinar presupuesto municipal para la incorporación de los ODS? El 58.8% respondió que no, y el 41.2% que sí.

Tabla 5

Percepción sobre las posibles capacitaciones de los ODS

Percepción	Funcionarios	%
Si	8	47.1
No	9	52.9
Total	17	100

En la tabla 7 sobre la pregunta ¿El personal de la municipal debería recibir capacitación sobre los ODS?, el 52.9% señaló que no, el 47.1% respondió que sí.

Gestión enfocada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

La provincia de Huancayo, ha comenzado desde los años 70 a experimentar un gran aumento poblacional, un aproximado es de 100mil habitantes, parte de este crecimiento, se ha ido dando por las migraciones originadas por los conflictos internos del país. Por lo que el gobierno local a raíz de este suceso, implementa una serie de acciones orientadas al desarrollo, con un intento de estar bajo una premisa de la agenda 2030 firmada el año 2016, por lo que a continuación se presentan resultados que hasta ahora la municipalidad ha venido haciendo bajo el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Si bien el distrito de El Tambo actualmente es una institución gubernamental con grandes debilidades en materia de recursos humanos, financieros y físicos y tecnológicos, es una de las municipalidades que ha venido dando cara con acciones para planificar su desarrollo, esta se verá en los siguientes aspectos desde la perspectiva de los propios funcionarios en materia ambiental, social, económico e institucional.

Objetivo de Desarrollo Sostenible enfocada en el aspecto Ambiental

El aspecto ambiental, se refiere a los objetivos Agua potable y saneamiento, energías sostenibles, acción por el clima y flora y fauna terrestre, al respecto señalaron:

Tabla 6

Percepción sobre implementación de políticas ambientales bajo el marco de los ODS

Percepción	Funcionarios	%
Totalmente en desacuerdo	1	5.9
En desacuerdo	12	50.6
Indiferente	2	11.8
De acuerdo	2	11.8
Total	17	100

En la tabla 8 sobre los resultados el reactivo: La municipalidad sensibiliza a todos los funcionarios sobre el conocimiento del territorio para la implementación de políticas ambientales, en la que los funcionarios respondieron estar en desacuerdo (50.6%), de acuerdo (11.8%) y totalmente en desacuerdo (5.9%).

Tabla 7

Percepción sobre la recuperación de recursos naturales y áreas de importancia ambiental

Percepción	Funcionarios	%
Totalmente en desacuerdo	2	11.8
En desacuerdo	12	70.6
Indiferente	1	5.9
De acuerdo	2	11.8
Total	17	100

En la tabla 9 sobre el reactivo: La municipalidad gestiona sus recursos con el gobierno central para su recuperación, protección y conservación de ecosistemas, áreas de importancia ambiental y recursos naturales, los funcionarios respondieron estar en desacuerdo (70.6%), de acuerdo (11.8%) y estar totalmente en desacuerdo (11.8%).

Tabla 8

Percepción sobre el fortalecimiento de medidas para enfrentar el cambio climático

Percepción	Funcionarios	%
En desacuerdo	10	58.8
Indiferente	4	23.5
De acuerdo	3	17.6
Total	17	100

En la tabla 10 sobre el reactivo: La municipalidad fortalece medidas para enfrentar el cambio climático y sus efectos, los funcionarios respondieron el (58.8%) estar en desacuerdo, el (23.5%) ser indiferente y el (17.6%) estar de acuerdo.

Objetivo de Desarrollo Sostenible enfocada en el aspecto Social

El aspecto social se relaciona con los objetivos: Hambre cero, Buena salud, Educación de calidad, Igualdad de género, Reducción de las desigualdades, Ciudades y comunidades sostenibles y Paz y justicia al respecto se señala:

Tabla 9

Percepción sobre la implementación de políticas enfocadas al logro de la seguridad ciudadana, vida sana y educación

Percepción	Funcionarios	%
Totalmente en desacuerdo	2	11,8
En desacuerdo	8	47,1
Indiferente	4	23,5
De acuerdo	3	17,6
Total	17	100

En la tabla 11 sobre el reactivo: La municipalidad implementa políticas enfocadas al logro de la seguridad ciudadana, vida sana y educación, los funcionarios respondieron (47.1%) estar en desacuerdo, el (23.5%) ser indiferente y el (17.6%) de acuerdo.

Tabla 10

Percepción sobre el presupuesto municipal y las necesidades de la población

Percepción	Funcionarios	%
Totalmente en desacuerdo	2	11.8
En desacuerdo	8	47.1
Indiferente	4	23.5
De acuerdo	3	17.6
Total	17	100

En la tabla 12 sobre el reactivo: El presupuesto de la municipalidad está en relación a las necesidades que presenta su territorio, el (47.1%) de funcionarios señalo estar en desacuerdo, el (17.6%) de acuerdo y el (11.8) totalmente en desacuerdo.

Tabla 11

Percepción sobre las acciones para contribuir a la igualdad de género, sentido de pertenencia y desigualdades

Percepción	Funcionarios	%
Totalmente en desacuerdo	3	17.6
En desacuerdo	6	35.5
Indiferente	5	29.4
De acuerdo	3	17.6
Total	17	100

En la tabla 13 sobre el reactivo: La municipalidad implementa acciones sobre igualdad de género, sentido de pertenencia a la municipalidad y desigualdades, el (35.5%) señalo estar en desacuerdo, el (17.6%) totalmente en desacuerdo y el (17.6%) de acuerdo.

Tabla 12

Percepción sobre el impulso de herramientas de apoyo para acceso a la justicia

Percepción	Funcionarios	%
En desacuerdo	6	35.3
Indiferente	4	23.5
De acuerdo	6	35.3
Totalmente de acuerdo	1	5.9
Total	17	100

En la tabla 14 sobre el reactivo: La municipalidad impulsa herramientas para apoyar a la seguridad ciudadana y acceso a la justicia, el (35.3%) señalo estar en desacuerdo, el (23.5%) ser indiferente y el (35.3%) estar de acuerdo.

Tabla 13

Percepción sobre el establecimiento de políticas en el marco legal vigente

Percepción	Funcionarios	%
En desacuerdo	5	29.4
Indiferente	3	17.6
De acuerdo	5	29.4
Totalmente de acuerdo	4	23.5
Total	17	100

En la tabla 15 sobre el reactivo: La municipalidad es consiente al momento de establecer políticas bajo el marco legal vigente, lo funcionarios respondieron estar de acuerdo (29.4%), totalmente de acuerdo (23.5%) y en desacuerdo (29.4%).

Objetivo de Desarrollo Sostenible enfocada en el aspecto Económica

El aspecto económico se relaciona con los objetivos: Fin a la pobreza, Empleo y crecimiento económico, Innovación e infraestructura y Consumo y producción sostenible donde se encontró:

Tabla 14

Percepción sobre las políticas planteadas enfocadas a reducir la pobreza del distrito

Percepción	Funcionarios	%
Totalmente en desacuerdo	2	11.8
En desacuerdo	8	47.1
Indiferente	4	23.5
De acuerdo	3	17.6
Total	17	100

En la tabla 16 sobre el reactivo: La municipalidad promueve políticas enfocadas en reducir los índices de pobreza en el distrito, donde los funcionarios respondieron estar en desacuerdo (47.1%), de acuerdo (17.6%) y totalmente en desacuerdo (11.8%).

Tabla 15

Percepción sobre la gestión de presupuesto

Percepción	Funcionarios	%
En desacuerdo	6	35.3
Indiferente	3	17.6
De acuerdo	5	29.4
Totalmente de acuerdo	3	17.6
Total	17	100

En la tabla 17 sobre el reactivo: la municipalidad gestiona con el gobierno regional y nacional presupuesto optimo con base a la población real del distrito, donde los funcionarios respondieron el (29.4%) estar de acuerdo, el (35.5%) en desacuerdo y el (17.6%) totalmente de acuerdo.

Tabla 16

Percepción sobre prácticas ambientales

Percepción	Funcionarios	%
En desacuerdo	11	64.7
Indiferente	4	23.5
De acuerdo	2	11.8
Total	17	100

En la tabla 18 sobre el reactivo: La municipalidad promueve la sensibilización sobre mejores prácticas ambientales, los funcionarios respondieron estar en desacuerdo (64.7%), y de acuerdo solo el (11.8%).

Objetivo de Desarrollo Sostenible enfocada en el aspecto Institucional

El aspecto institucional se relaciona con el objetivo: Alianza para el logro de los objetivos, donde los resultados resaltan:

Tabla 17

Percepción sobre la gestión de recursos para el desarrollo local

Percepción	Funcionarios	%
En desacuerdo	10	58.8
Indiferente	4	23.5
De acuerdo	2	11.8
Totalmente de acuerdo	1	5.9
Total	17	100

En la tabla 19 sobre el reactivo: La municipalidad ha gestionado recursos para apoyar el desarrollo local, los funcionarios respondieron, el (58.8%) está en desacuerdo, el (11.8%) está de acuerdo y solo el (5.9%) está totalmente de acuerdo.

Tabla 18

Percepción sobre la promoción de mecanismos de cooperación para el desarrollo y tecnología

Percepción	Funcionarios	%
En desacuerdo	11	64.7
Indiferente	4	23.5
De acuerdo	2	11.8
Total	17	100

En la tabla 20 sobre el reactivo: La municipalidad promueve mecanismos de cooperación para el desarrollo de tecnología, en la que los funcionarios señalaron: estar en desacuerdo (58.8%), de acuerdo (11.8%) y solo el (5.9%) están totalmente de acuerdo.

Tabla 19

Percepción sobre la promoción de la innovación en la población

Percepción	Funcionarios	%
Totalmente en desacuerdo	2	11,8
En desacuerdo	8	47.1
Indiferente	4	23.5
De acuerdo	3	17.6
Total	17	100

En la tabla 21 sobre el reactivo: La municipalidad promociona la innovación de la población como parte de su crecimiento, los funcionarios respondieron estar en desacuerdo (47.1%), de acuerdo (17.6%) y totalmente en desacuerdo un (11.8%).

Gestión municipal, objetivos de desarrollo sostenible y sus dimensiones

Tabla 20

Nivel de percepción de la Gestión municipal

Nivel	Funcionarios	%
Mala	7	41,2
Regular	10	58,8
Total	17	100,0

Como se puede observar en la tabla 22 de acuerdo a la percepción de los funcionarios de la municipalidad distrital de El Tambo, el 58.8% de encuestados manifiesta que la gestión se relaciona en un nivel regular la cual representa a 10 trabajadores y el 41,2% que representan 7 funcionarios indican que la gestión es mala.

Tabla 21

Nivel de incidencia de Objetivos de Desarrollo Sostenible en la gestión municipal

Nivel	Funcionarios	%
Baja	4	23,5
Media	10	58,8
Alta	3	17,6
Total	17	100,0

En la tabla 23 se puede observar de acuerdo a la percepción de los funcionarios de la municipalidad distrital de El Tambo, EL 58.8% de encuestados manifiesta que la incidencia de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la gestión municipal es un nivel medio representando a 10 funcionarios, mientras tanto el 23,5% señala que se da en un nivel bajo, este número representa a 4 funcionarios y solo el 17,6% en un nivel alto que representa a 3 funcionarios.

Tabla 22

Incidencia de los ODS en los aspectos social, económico, ambiental e institucional de la gestión municipal

Aspecto	Incidencia					
	Baja		Media		Alta	
	f	%	f	%	f	%
Social	3	17.6	11	64.7	3	17.6
Ambiental	7	41.2	7	41.2	3	17.6
Económico	5	29.4	11	64.7	1	5.9
Institucional	9	52.9	7	41.2	1	5.9

En la tabla 24 sobre la incidencia de los ODS en los aspectos social, económico, ambiental e institucional de la gestión municipal, se puede observar que, en el

aspecto social la incidencia es en un nivel medio (64.7%), en el aspecto ambiental se observó la incidencia en un nivel bajo y medio (41.2%), en el aspecto económico (64.7%) en un nivel medio e institucional en un nivel bajo con (52.9%).

Contrastación de hipótesis

Planteamiento de hipótesis general:

H0: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo no se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, 2022.

H1: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, 2022.

Estadístico de prueba: Chi cuadrada

Regla decisión: Se rechaza H0 si el valor p es inferior a 0.05, caso contrario no se rechaza H0.

Cálculo:

		Objetivos de Desarrollo Sostenible			Total	
		Baja	Media	Alta		
Gestión municipal	Mala	Recuento	0	4	3	7
		% del total	0,0%	23,5%	17,6%	41,2%
	Regular	Recuento	4	6	0	10
		% del total	23,5%	35,3%	0,0%	58,8%
Total	Recuento	4	10	3	17	
	% del total	23,5%	58,8%	17,6%	100,0%	

Chi cuadrada

		Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado Pearson	de	7,091 ^a	2	,029
Razón verosimilitudes	de	9,575	2	,008
Asociación lineal por lineal		6,516	1	,011
N de casos válidos		17		

Decisión estadística: El valor p (0.029) es menor a 0.05 se rechaza la hipótesis nula H0.

Conclusión: Al 95% de confianza estadística, existe evidencia suficiente que existe una relación directa y significativa entre la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo y los objetivos de desarrollo sostenible, 2022.

Hipótesis específica 1

Planteamiento de hipótesis

H0: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo no se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto social, 2022.

H1: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto social, 2022.

Estadístico de prueba: Chi cuadrada

Regla decisión: Se rechaza H0 si el valor p es inferior a 0.05, caso contrario no se rechaza H0.

Cálculo:

			ODS - Aspecto Social			Total
			Baja	Media	Alta	
Gestión municipal	Mala	Recuento	2	2	3	7
		% del total	11,8%	11,8%	17,6%	41,2%
	Regular	Recuento	1	9	0	10
		% del total	5,9%	52,9%	0,0%	58,8%
Total		Recuento	3	11	3	17
		% del total	17,6%	64,7%	17,6%	100,0%

Chi cuadrada:

		Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado Pearson	de	7,492 ^a	2	,024
Razón verosimilitudes	de	8,785	2	,012
Asociación lineal lineal	por	,648	1	,421
N de casos válidos		17		

Decisión estadística: El valor p (0.024) es menor a 0.05 se rechaza la hipótesis nula H0.

Conclusión: Al 95% de confianza estadística, existe evidencia suficiente para concluir que la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto social ,2022.

Hipótesis específica 2

Planteamiento de hipótesis

H0: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo no se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto económico ,2022.

H1: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto económico ,2022.

Estadístico de prueba: Chi cuadrada

Regla decisión: Se rechaza H0 si el valor p es inferior a 0.05, caso contrario no se rechaza H0.

Cálculo:

			ODS - Aspecto Económico			Total
			Baja	Media	Alta	
Gestión municipal	Mala	Recuento	0	7	0	7
		% del total	0,0%	41,2%	0,0%	41,2%
	Regular	Recuento	5	4	1	10
		% del total	29,4%	23,5%	5,9%	58,8%
Total		Recuento	5	11	1	17
		% del total	29,4%	64,7%	5,9%	100,0%

Chi cuadrada

		Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado Pearson	de	6,491 ^a	2	,039
Razón verosimilitudes	de	8,614	2	,013
Asociación lineal por lineal		2,084	1	,149
N de casos válidos		17		

a. 5 casillas (83,3%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es ,41.

Decisión estadística: El valor p (0.039) es menor a 0.05 se rechaza la hipótesis nula H0.

Conclusión: Al 95% de confianza estadística, existe evidencia suficiente para concluir que la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto económico ,2022.

Hipótesis específica 3

Planteamiento de hipótesis

H0: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo no se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto ambiental,2022.

H1: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto ambiental ,2022.

Estadístico de prueba: Chi cuadrada

Regla decisión: Se rechaza H_0 si el valor p es inferior a 0.05, caso contrario no se rechaza H_0 .

Cálculo:

		Ambiental			Total	
		Baja	Media	Alta		
Gestión municipal	Mala	Recuento	3	1	3	7
		% del total	17,6%	5,9%	17,6%	41,2%
	Regular	Recuento	4	6	0	10
		% del total	23,5%	35,3%	0,0%	58,8%
Total	Recuento	7	7	3	17	
	% del total	41,2%	41,2%	17,6%	100,0%	

Chi cuadrada

		Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado Pearson	de	6,384 ^a	2	,041
Razón verosimilitudes	de	7,732	2	,021
Asociación lineal por lineal		1,164	1	,281
N de casos válidos		17		

Decisión estadística: El valor p (0.041) es menor a 0.05 se rechaza la hipótesis nula H_0 .

Conclusión: Al 95% de confianza estadística, existe evidencia suficiente para concluir que la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se

relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto ambiental, 2022.

Hipótesis específica 4:

Planteamiento de hipótesis

H0: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo no se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto institucional, 2022.

H1: La gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto institucional, 2022.

Estadístico de prueba: Chi cuadrada

Regla decisión: Se rechaza H0 si el valor p es inferior a 0.05, caso contrario no se rechaza H0.

Cálculo:

			ODS- Aspecto Institucional			Total
			Baja	Media	Alta	
Gestión municipal	Mala	Recuento	1	5	1	7
		% del total	5,9%	29,4%	5,9%	41,2%
	Regular	Recuento	8	2	0	10
		% del total	47,1%	11,8%	0,0%	58,8%
Total		Recuento	9	7	1	17
		% del total	52,9%	41,2%	5,9%	100,0%

Chi cuadrada

		Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado Pearson	de	7,432 ^a	2	,024
Razón verosimilitudes	de	8,380	2	,015
Asociación lineal por lineal		6,762	1	,009
N de casos válidos		17		

Decisión estadística: El valor p (0.024) es menor a 0.05 se rechaza la hipótesis nula H0.

Conclusión: Al 95% de confianza estadística, existe evidencia suficiente para concluir que la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, en relación al aspecto institucional,2022.

CAPÍTULO IV
CONCLUSIONES,
RECOMENDACIONES
Y REFLEXIONES

4.1 Conclusiones

Existe evidencia necesaria para aceptar la hipótesis de investigación, donde $\rho = 0.029$, se rechaza la hipótesis nula y se acepta que la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo se relaciona directa y significativamente con los objetivos de desarrollo sostenible, 2022, en los aspectos social, ambiental, económico e institucional.

El vínculo empírico a nivel general se sustenta en los siguientes aspectos:

Compromiso con la sostenibilidad: Las municipalidades están reconociendo cada vez más la importancia del desarrollo sostenible y están adoptando medidas concretas para promoverlo en su territorio.

Planificación urbana sostenible: Los municipios están implementando estrategias de planificación urbana que buscan un equilibrio entre el crecimiento económico, la calidad de vida de los ciudadanos y la protección del medio ambiente.

Uso eficiente de recursos: Se busca optimizar el uso de recursos naturales y energía, promoviendo la eficiencia energética en edificios públicos, fomentando el uso de energías renovables y promoviendo la gestión sostenible del agua y los residuos.

Movilidad sostenible: Los municipios están fomentando el uso de transporte público, la promoción de ciclovías, la implementación de sistemas de sistemas como *carsharing* y el desarrollo de infraestructuras para vehículos eléctricos, con el objetivo de reducir la contaminación y la dependencia del automóvil.

Participación ciudadana: Las municipalidades están impulsando la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones relacionadas con el desarrollo sostenible, promoviendo la transparencia y la colaboración en la gestión municipal.

Educación y conciencia ambiental: Los municipios están desarrollando programas educativos y campañas de sensibilización para promover la educación ambiental y fomentar prácticas sostenibles en la comunidad.

4.2 Recomendaciones

Se recomienda que las gestiones ediles próximas a llegar al poder del distrito de El Tambo las cuales representan a la ciudadanía implementen en sus planes de trabajo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Se recomienda a la gestión municipal trabajar con las herramientas prácticas para comenzar con los ODS

4.3 Reflexiones

Las autoridades locales deben reflexionar sobre su papel fundamental en la promoción del desarrollo sostenible en sus comunidades. En primer lugar, deben reconocer que el desarrollo sostenible es un objetivo fundamental para garantizar un futuro próspero y equitativo para sus ciudadanos. Esto implica asumir un compromiso firme y actuar como líderes en la implementación de políticas y acciones que promuevan la sostenibilidad en todos los aspectos de la vida local.

Una reflexión importante para las autoridades locales es la necesidad de adoptar un enfoque holístico y a largo plazo en la planificación y toma de decisiones. Esto implica considerar los impactos sociales, económicos y ambientales de las acciones municipales, buscando un equilibrio adecuado entre ellos. Al tener una visión a largo plazo, las autoridades locales pueden evitar soluciones a corto plazo que podrían ser perjudiciales para el medio ambiente o la calidad de vida de los ciudadanos.

Otra reflexión es la importancia de la participación ciudadana y el diálogo abierto. Las autoridades locales deben involucrar activamente a los ciudadanos en el proceso de toma de decisiones relacionadas con el desarrollo sostenible. La participación ciudadana no solo aumenta la legitimidad de las decisiones tomadas, sino que también permite obtener una perspectiva diversa y amplia de los desafíos y soluciones locales. Al promover un diálogo abierto y transparente,

las autoridades locales pueden generar un mayor compromiso y cooperación de la comunidad en la búsqueda de un desarrollo sostenible.

Asimismo, las autoridades locales deben reflexionar sobre la importancia de fomentar la educación y conciencia ambiental en la comunidad. Esto implica promover la educación ambiental en las escuelas, brindar información y recursos sobre prácticas sostenibles a los ciudadanos y colaborar con organizaciones locales para promover una mayor conciencia sobre la importancia de la sostenibilidad.

Finalmente, las autoridades locales deben ser conscientes de que el desarrollo sostenible requiere la colaboración y cooperación con otras entidades y niveles de gobierno. Es esencial establecer alianzas y redes de trabajo con otros municipios, instituciones educativas, organizaciones no gubernamentales y el sector privado para compartir conocimientos, recursos y buenas prácticas en materia de desarrollo sostenible.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguirre, E. (2020). *Informe sobre localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Costa Rica: Unión Nacional de Gobiernos Locales.
- CEPAL. (2022). *Guía para la Integración de los ODS en los Municipios Brasileños*. <https://cutt.ly/7ww5Httz>
- Comisión Estatal de Derechos Humanos. (2019). *Informe especial sobre la incorporación de la Agenda 2030 en los municipios de Jalisco durante el periodo 2018*. <https://cutt.ly/nww5HYG0>
- Fernandez, J. (2017). *Análisis de la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. [Tesis de grado]. Universidad Distrital Francisco José de Caldas.
- FONCODES. (2021). *Contexto social, económico e institucional de la Región Junín*. Las comunidades en la región Junín: <https://cutt.ly/Aww5Jyfg>
- Hernández, R., Collado, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. México: McGrawHill.
- Jurado Nacional de Elecciones. (2019). *Planes de gobierno*. <https://cutt.ly/www5Jn0P>
- Kanuri, C., & et al. (2022). *Cómo implementar ODS en las ciudades*. Aglobal Initiative For The United Nations.
- Lahera, E. (2004). *Política y políticas públicas*. <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/6085>
- Lizama, F., & et al. (2020). *Agenda 2030 para el desarrollo sostenible municipal: un análisis regional en el estado de Tabasco*. Tabasco.
- Menoyo, M. (2015). La utopía de la sostenibilidad: realidades, mitos y controversias. Charla con María Novo y Pilar Aznar. *Foro de Educación*, 13(19), 409-426.
- MINISTERIO DE SALUD. (2010). *Aspectos ambientales*. <https://cutt.ly/zww5LEBq>
- Municipalidad Provincial de Huancayo. (2016). *Plan de acción de la Provincia de Huancayo hacia una ciudad sostenible bajo el liderazgo de un gobierno local moderno*. Huancayo. <https://cutt.ly/Iww5Kcvv>
- Navarro, C., & Allpas, L. (2018). *Relación entre la gestión municipal y el acceso a servicios de agua potable y saneamiento*. [Tesis de grado]. Universidad del Pacífico.

- OAS. (2022). *Aspectos institucionales*. <https://cutt.ly/Zww5KKbE>
- ONUM. (octubre de 2010). *Desarrollo de capacidades*. <https://cutt.ly/5ww5K0pA>
- PCM. (2021). *Constitución Política del Perú*. <https://cutt.ly/Lww5Lrne>
- Ramos, E. (2020). *La gestión municipal y su relación con el objetivo de desarrollo N°6 en la municipalidad del distrito de Tumán*. [Tesis de grado]. Universidad Cesar Vallejo.
- Recalde, C. (2020). *Análisis de los avances de los objetivos de desarrollo sostenible en el Municipio de Villa Elisa*. [Tesis de grado]. Universidad Nacional de Asunción.
- s/a. (2021). *Aspectos sociales*. <https://www.oas.org/dsd/publications/Unit/oea17s/ch20.htm>
- s/a. (2021). *Sostenibilidad social*. <https://dpej.rae.es/lema/sostenibilidad-social>
- SERNANP. (2021). *Concepto de desarrollo sostenible*. <https://cutt.ly/lww5LPLR>
- SISMAP. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. República Dominicana.
- Tafur-Puerta, J. (2022). El derecho del acceso a la información, transparencia de la gestión pública y datos abiertos en los gobiernos locales del Perú. *Revista científica de sistemas e informática*, 2(1), e274-e274
- Torres, G. (2009). *Aspectos económicos y sociales*. <https://cutt.ly/bww5L1S4>
- UNESCO. (2021). *Interculturalidad*. <https://es.unesco.org/creativity/interculturalidad>
- Vargas, M., & Li, V. (2020). *Análisis de la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en los planes de desarrollo humano local en Costa Rica*. [Tesis de grado]. Universidad Nacional de Costa Rica, Heredia.
- Villanueva, L. F. A. (2015). *Gobernanza y gestión pública*. Fondo de cultura Económica.
- Yerrén, R. H. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2316-2335.

ANEXOS

Anexo 1. Instrumentos de investigación

Instituto Especializado de Investigación de la Facultad de Sociología
Cuestionario dirigido a funcionarios de la Municipalidad Distrital de El Tambo

Objetivo: Determinar cómo se relaciona la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de El Tambo con los objetivos de desarrollo sostenible, 2022

Indicaciones: En las siguientes afirmaciones marque con un (x) en la escala a continuación de acuerdo a su percepción.

DATOS GENERALES

Sexo

- Femenino
- Masculino

Edad: _____

Grado académico: _____

Nombre de la profesión: _____

Puesto que ocupa en la municipalidad: _____

Cuanto tiempo viene laborando en la municipalidad: _____

GESTIÓN MUNICIPAL

1. Conoce o ha escuchado sobre los ODS
 - Si
 - No
2. En la municipalidad ¿se han hecho actividades para la incorporación de los ODS?
 - Si
 - No
3. Si su respuesta fue NO. Por qué razones no se han hecho estas actividades
 - Desconocimiento de los ODS
 - No existe apoyo político
 - Falta de capacitación
 - Falta de apoyo del gobierno regional o nacional
 - No existe presupuesto
 - el enfoque la municipalidad es distinta al del desarrollo sostenible

4. Se han implementado planes para incorporar los ODS en la planificación municipal
- Sensibilización
 - Capacitación del personal
 - Replanteamiento del plan estratégico
 - Incorporación de los ODS al POI y presupuesto anual
 - Actividades en articulación con la sociedad, empresas, otros
5. Sabe usted que si se tuvo en cuenta los ODS en la formulación del plan de desarrollo municipal
- Si
 - No
6. Se ha destinado presupuesto municipal para la incorporación de los ODS
- Si
 - No
7. El personal de la municipalidad ha recibido capacitación sobre los ODS
- Si
 - No

N°	Ítems	Escala				
		Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Social						
8	La municipalidad implementa políticas enfocadas al logro de la seguridad ciudadana, vida sana y educación					
9	El presupuesto de la municipalidad está en relación a las necesidades que presenta su territorio					
10	La municipalidad implementa acciones sobre igualdad de género, sentido de pertenencia a la municipalidad y desigualdades					
11	La municipalidad impulsa herramientas para apoyo de la seguridad y acceso a la justicia					
12	La municipalidad es consiente al momento de establecer políticas el marco legal vigente					
Económico						
13	La municipalidad promueve políticas enfocadas en reducir los índices de pobreza en el distrito					
15	La municipalidad gestiona con el gobierno regional y nacional un presupuesto optimo con base en la población real del distrito					
15	La municipalidad promueve la sensibilización sobre mejores prácticas ambientales.					
Ambiental						
16	La municipalidad sensibiliza a todos los funcionarios sobre el conocimiento del territorio para la implementación de políticas					
17	La municipalidad gestiona sus recursos con el gobierno central para su la recuperación, protección y conservación de ecosistemas, áreas de importancia ambiental y recursos naturales					
18	La municipalidad fortalece las medidas para enfrentar el cambio climático y sus efectos					
Institucional						
19	La municipalidad ha gestionado recursos para apoyar el desarrollo local					
20	La municipalidad promueve mecanismos de cooperación para el desarrollo de tecnología					
21	La municipalidad promociona la innovación de la población como parte del crecimiento económico					

INFORMACIÓN DE AUTORES

Froy Solís Luis

Licenciado en Sociología, Magíster en Administración Pública y Gobierno Mención Gerencia Publica Corporativa, Doctor en Administración. Cuenta con experiencia laboral en: cargos directivos en el sector público, privado y ONG. Consultor independiente en gestión pública y desarrollo social. Docente de Pre y Posgrado en las Universidades Públicas y Privadas del Perú. Actual Director del instituto de intervención y acción social de la Facultad de Sociología de Universidad Nacional del Centro del Perú.

Carlos Armando Berrocal Gutarra

Licenciado en Administración de Empresas, Magíster en Administración. Mención Finanzas, Candidato a Doctor en Administración. Docente de Pregrado en las Universidades Públicas y Privadas del Perú.

Este libro se terminó de publicar en la editorial

**Instituto Universitario
de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú**



ISBN: 978-612-5069-90-0



EDITADA POR INSTITUTO
UNIVERSITARIO DE
INNOVACIÓN CIENCIA
Y TECNOLOGÍA INUDI PERÚ